ToC到ToB

小型设计团队的转型之路

bubblezhang　章瑞

腾讯CSIG / 腾讯云产品部 / 腾讯云设计中心 / 成都设计组

December 2018

EXPERIENCE
个人履历

CDC TEG

交互设计师

腾讯电脑管家、Foxmail for Mac

ISUX SNG

交互设计师、设计组leader

QQ for WP、QQ for Win10

腾讯云 CSIG

交互设计师、设计组leader

数据库、大数据、智慧零售

CSIG 组织架构包括腾讯云、智慧零售、安全、腾讯地图、优图，以及教育、医疗、政务等行业解决方案

互联网下半场

ToC到ToB

小型设计团队转型时会遇到什么问题？

ToC

5
设计师

2–3
产品/项目

4
产品经理

20
程序开发

ToB

6
设计师

30+
产品/项目

40+
产品经理

100+
程序开发

人力问题

项目和干系人多了10倍左右，如何保证高效沟通？

效能问题

ToB设计效率和一致性放在第一位，如何提升设计团队效能？

价值问题

与ToC相比设计作用弱化，如何让团队发挥更大的价值？

人力问题

项目和干系人多了10倍左右，如何保证高效沟通？

设计流程优化

解决人力问题

流水线式

设计流程优化

解决人力问题

分流式

设计流程优化

解决人力问题

网状结构

效能问题

ToB设计效率和一致性放在第一位，如何提升设计团队效能？

设计中台策略

解决效能问题

设计中台策略

解决效能问题

设计中台策略

解决效能问题

直接套用

控件补充

基础控件

数据库场景使用控件

智慧零售场景使用控件

价值问题

与ToC相比设计作用弱化，如何让团队发挥更大的价值？

设计的价值输出

解决价值问题

设计的价值输出

解决价值问题

摸索阶段

设计的价值输出

解决价值问题

产品化

设计的价值输出

解决价值问题

商业化

SUMMARY
总结

设计流程优化

良性的自循环体系

设计中台策略

经验值的复用

设计的价值输出

设计转化为直接的商业价值

Thank you

感谢各位

bubblezhang　章瑞

CSIG / 腾讯云产品部 / 腾讯云设计中心 / 成都设计组

December 2018